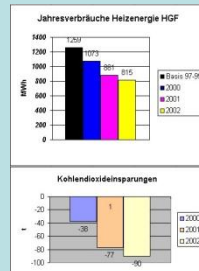
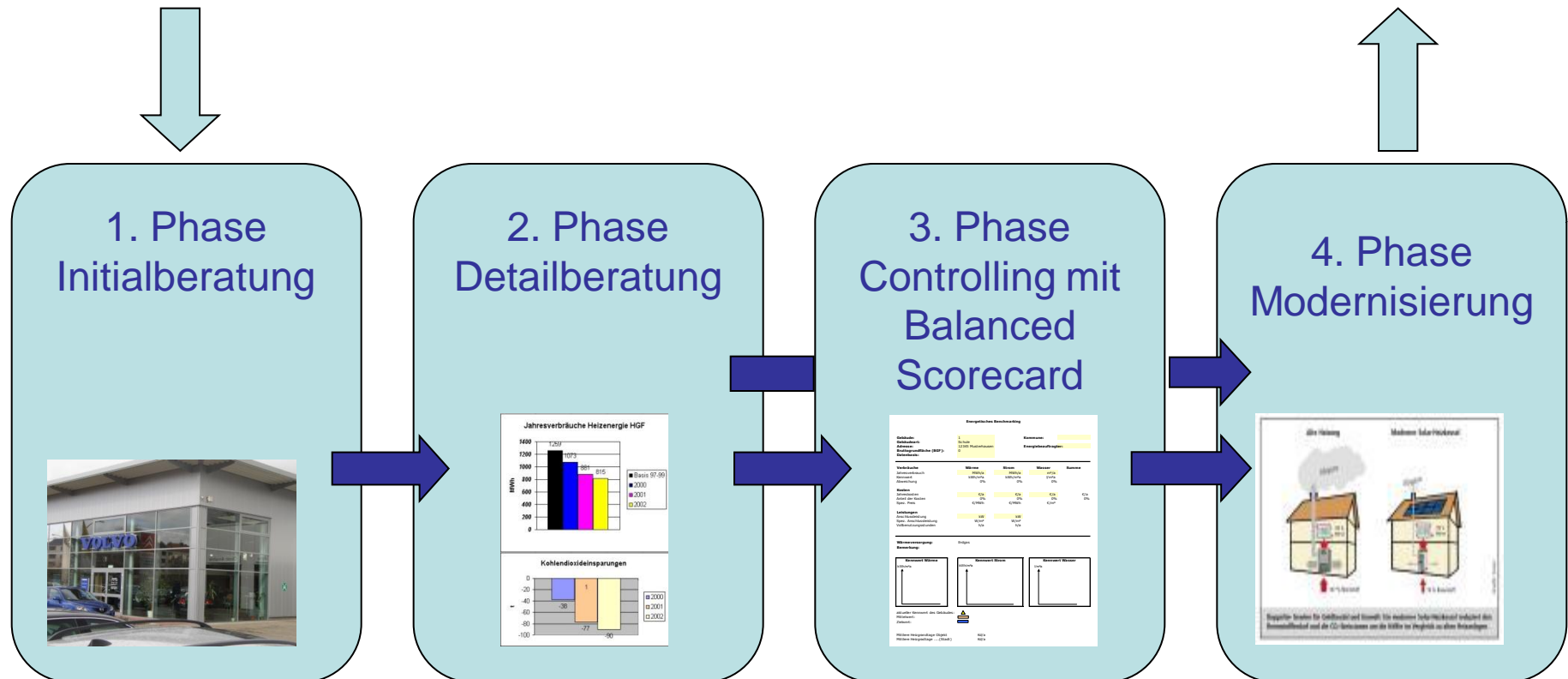


Energie- und Betriebskosten-optimierung mit Balanced Scorecard

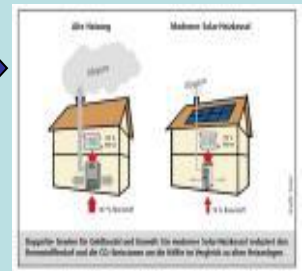


Energetischer Bilanzierung

Umsatz	Waren	Material	Summe
100000	100000	100000	300000
100000	100000	100000	300000
100000	100000	100000	300000

Wirtschaftliche Kennzahlen

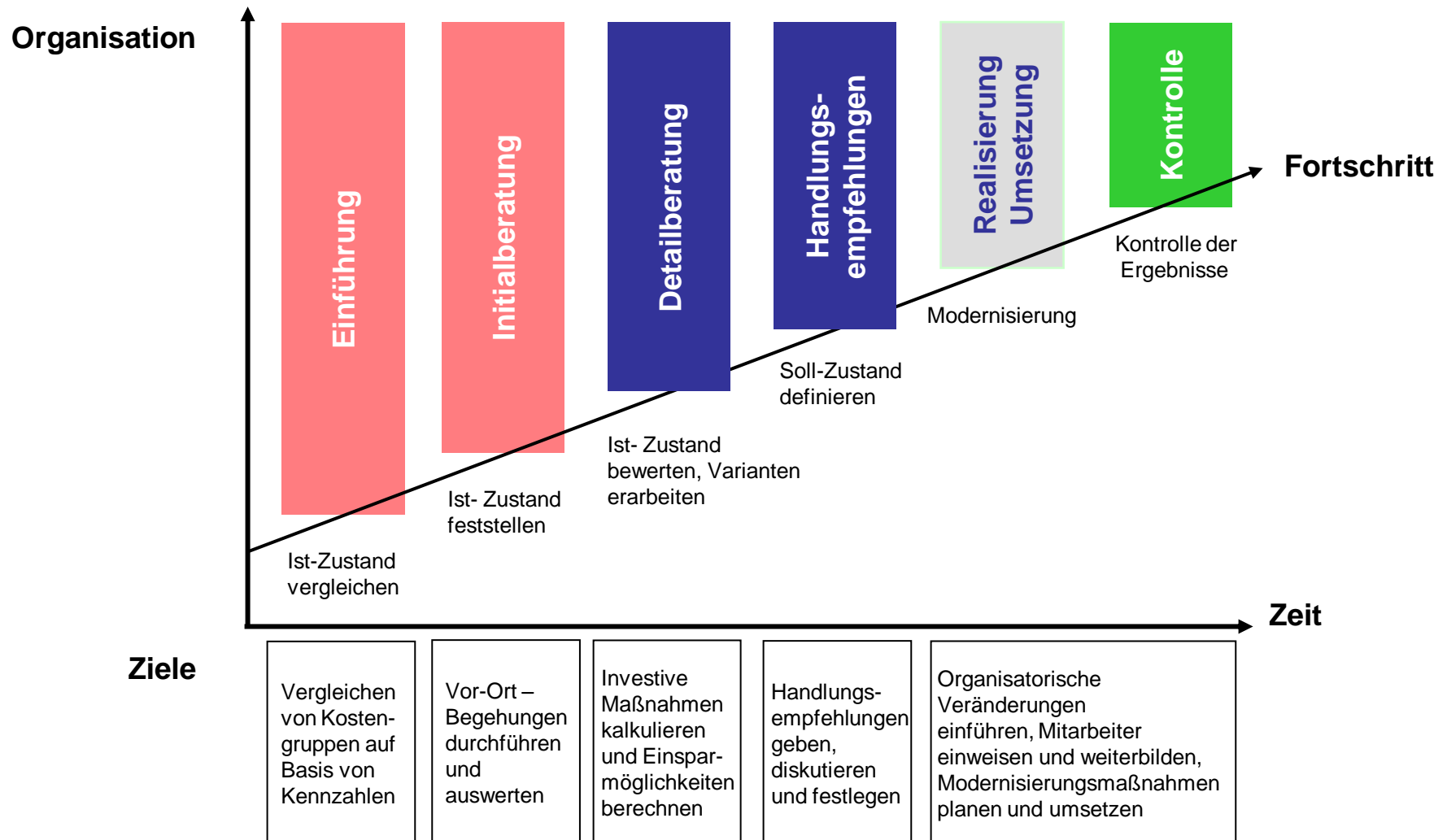
Kennzahl	2000	2001	2002
Umsatz	100000	100000	100000
Waren	100000	100000	100000
Material	100000	100000	100000



Ziele

- Aufbau eines strategie- und ergebnisorientierten Energie- und Betriebskostenkontrollsystems an allen Standorten
- Schnelles Erkennen ungenutzter Potenziale in den Energie- und Betriebskosten
- Bewerten und Wichten der Potenziale
- Handlungsempfehlungen für die Kosteneinsparung geben
- Maßnahmepläne erarbeiten und umsetzen

Vorgehensweise



Vorgehensweise

Initialberatung

(Phase 1)

- Erfassen und Auswerten der Kosten und Abrechnungsdaten.
- Umfassende technische Untersuchung der Ist-Situation durch eigene Ingenieurteams vor Ort. Die Ergebnisse werden in einer Expertise dokumentiert.
- Aufzeigen von Möglichkeiten zur Reduzierung des Energieverbrauchs und zur Kostenoptimierung auf Basis der Ist-Analyse.

Energieeffizienzberatung:
80 % Förderung
20 % Eigenanteil

Vorgehensweise

Detailberatung (Phase 2)

- Erarbeiten eines objektspezifischen Energiekonzeptes mit verschiedenen Lösungsvarianten, in enger Abstimmung mit dem Auftraggeber, um den Energieverbrauch zu reduzieren.
- Erarbeiten von Sanierungsstufen nach dem Kosten-/Nutzenverhältnis.
- Aufstellen der Finanzierungsmodelle mit Integration von Förderprogrammen, Contracting mit Dritten.

Energieeffizienzberatung:
60 % Förderung
40 % Eigenanteil

Vorgehensweise

Controlling mit Balanced Scorecard und Modernisierung (Phasen 3 und 4)

- Aufbau eines Kennzahlensystems
- Einführen des Kennzahlensystems je Niederlassung
- Monatliche Auswertung je Niederlassung
- Quartalsberichte für die Geschäftsführung
- Koordinieren und Überwachen möglicher Modernisierungsmaßnahmen.
- Kontrollieren der Ergebnisse aus den Optimierungsprozessen.

Nutzen

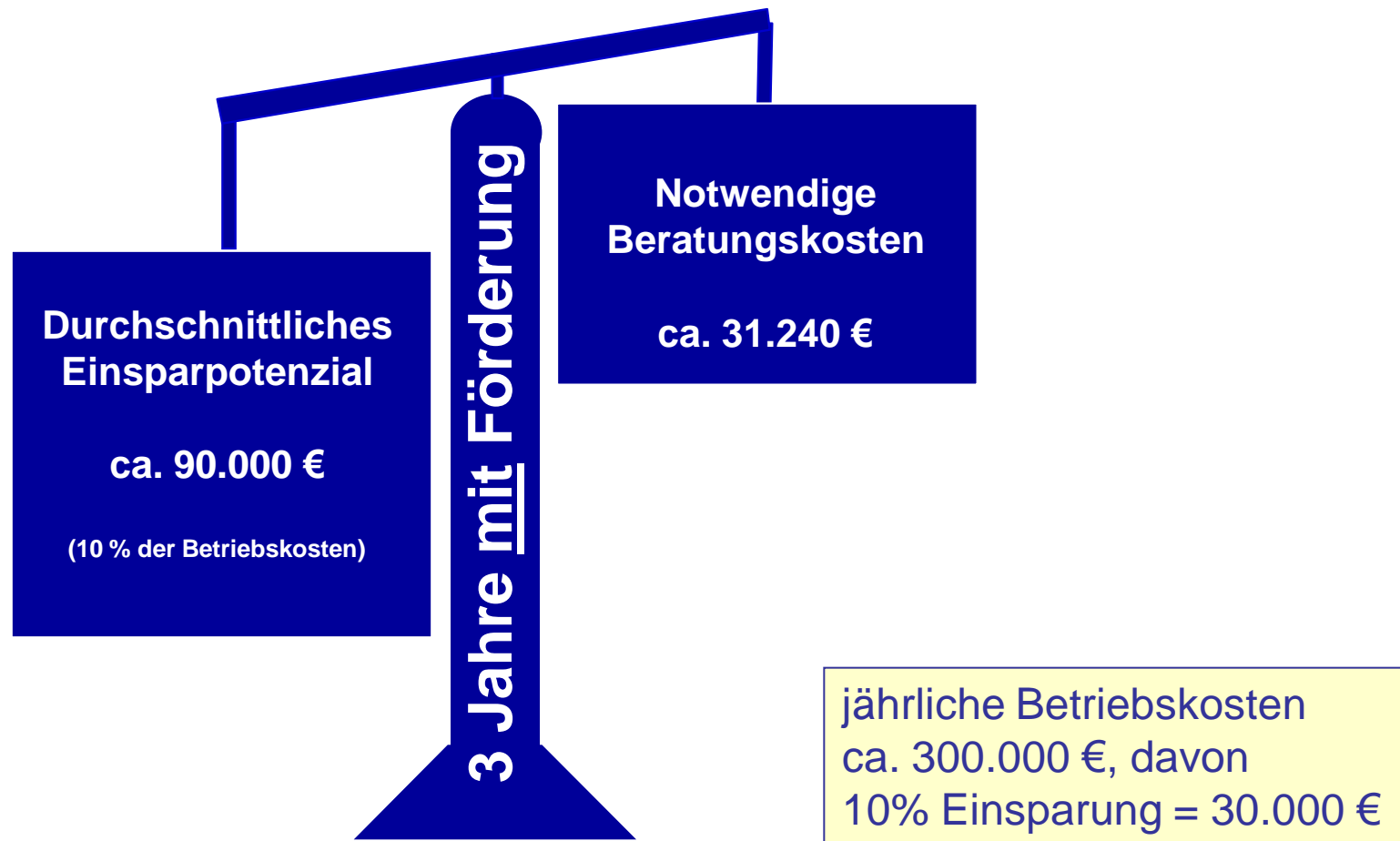
- Management- und Controllinginstrument je Standort
- Vergleichbare Kennzahlen für Unternehmensführung
- Erreichen strategischer Ziele
- Integration der Mitarbeiter
- Aufbau eines internen Wettbewerbs

Kosten- / Nutzenanalyse

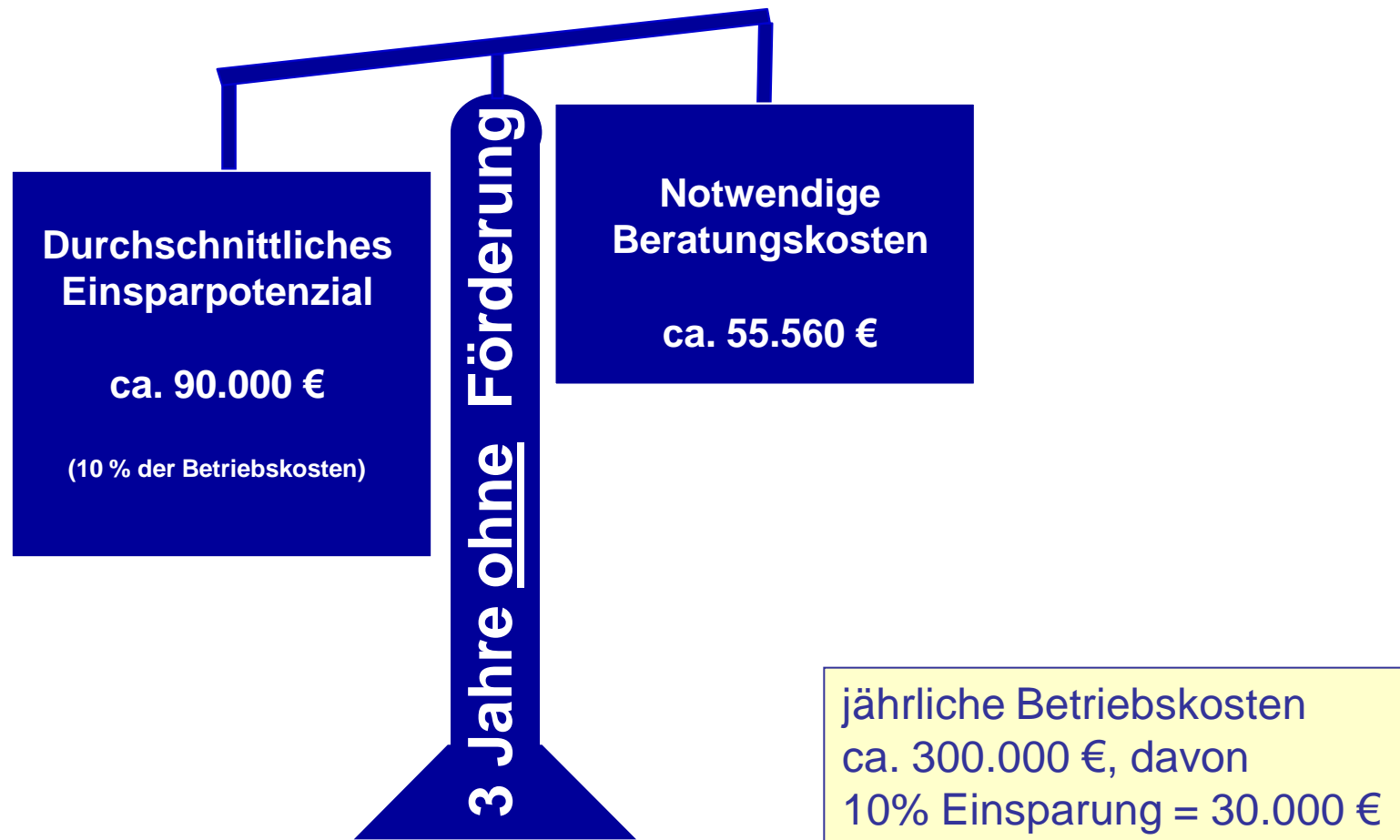
Um die möglichen Potenziale zu nutzen, muss in Beratung investiert werden.

Bei einem durchschnittlichen Einsparpotenzial von 10 % der laufenden Betriebskosten ergeben sich nachstehende Verhältnisse.

Kosten- / Nutzenanalyse mit Förderung



Kosten- / Nutzenanalyse ohne Förderung



Zeitraahmen

